

YURT DIŞI YATIRIM ÜLKE PROFİLİ 2025

NORVEÇ

**TC OSLO BÜYÜKELÇİLİĞİ
TİCARET MÜŐAVİRLİĞİ**

İÇİNDEKİLER

A. NORVEÇ ÜLKESİNİN İŞ ORTAMI

1. İş Ortamı
 - a. İş Ortamına İlişkin Genel Göstergeleri
 - b. Şirket Kurulumuna İlişkin Mevzuat
 - Şirket Kurmak
 - Şube Açmak
 - Temsilcilik Açmak
 - Şirket feshi
 - c. Vergi Uygulamaları
 - Genel
 - Vergi İdaresi
 - Beyanname
 - Muhasebe Kayıtları
 - Verginin Hesaplanması
 - Amortisman
 - Diğer Hükümler
 - Vergiden Muafiyet
 - Diğer Vergiler
 - d. Sosyal Güvenlik Uygulamaları
2. Potansiyel Yatırım Alanları

B. YABANCI YATIRIM MEVZUATI VE YATIRIM TEŞVİKLERİ

1. Yabancı Yatırımlara İlişkin Ülke Mevzuatı
 - a. Genel
 - b. Yabancı Sermayeye Yönelik Kısıtlamalar
 - i)Yabancıların Gayrimenkul Edinmeleri
 - ii)Yabancı Sermayeli Şirketlere Uygulanan Ayrımcılıklar
2. Yatırım Teşvik Mevzuatı

C. NORVEÇ ÜLKESİNDEKİ TÜRK YATIRIMLARI

1. Önde Gelen Yatırımlar ve Sektörler Hakkında Bilgilendirme
2. Türk Yatırımcıların Karşılaştıkları Sorunlar

D. NORVEÇ ÜLKESİNDEKİ DİĞER ÜLKELERİN YATIRIMLARI (Doğrudan Yabancı Yatırım Verileri)

E. YATIRIMCILAR İÇİN YARARLI BİLGİLER

1. Faydalı Linkler
2. Ulaşılabilecek Hukuki& Mali Danışmanlık Şirket ve Bürolarına İlişkin Bilgiler
3. Norveç Yatırım Politikası İncelemeleri

A. NORVEÇ ÜLKESİNİN İŞ ORTAMI

1. İş Ortamı

a. İş Ortamına İlişkin Genel Göstergeler¹

Güçlü Yönler (Strengths)	Zayıf Yönler (Weaknesses)
İstikrarlı, şeffaf ve öngörülebilir siyasi ve hukuki ortam; uzlaşmaya dayalı politika yapımı, ani politika değişiklikleri riski düşük	OECD ülkeleri (İskandinavya dışı) ile karşılaştırıldığında yüksek kurumlar ve kişisel gelir vergisi oranları
Yabancı yatırımlara yüksek derecede açıklık, yüksek vasıflı ve eğitilmiş iş gücü, ileri düzeyde teknolojik gelişmişlik.	OECD ülkeleriyle kıyaslandığında yüksek birim işgücü maliyetleri.
Yabancı varlıklara el koyma riski yok denecek kadar az	Ekonominin petrol ve gaz sektörüne yüksek düzeyde bağımlı olması
Avrupa Ekonomik Alanı (AEA) üyeliği sayesinde AB'nin tek pazarına erişim ve iş gücü serbest dolaşımı.	AB düzenlemelerinden muaf tutulan bazı sektörlerde (örneğin balıkçılık) korumacılık

Hukuki - İş Ortamı	
Yargı Sistemi	Yargı sistemi son derece yetkin ve şeffaftır; hukuk sistemi etkin ve tarafsız çalışmaktadır.
Sözleşme Uygulama	Sözleşme uygulaması, İskandinavya'nın en verimli sistemleri arasındadır.
Mahkeme Yapısı	Üç kademeli bir mahkeme sistemi vardır: - 23 bölge mahkemesi (Tingrett), 2025'te beş yeni mahkeme daha eklenecek - 6 temyiz mahkemesi (Lagmannsrett) - Yüksek Mahkeme (Supreme Court) nihai temyiz merciidir.
Arazi Uyuşmazlık Mahkemeleri	Arazi mülkiyeti ve endüstriyel uyuşmazlıklar için 19 adet arazi düzenleme mahkemesi (Jordskifterett) bulunmaktadır.
Uluslararası Entegrasyon	Norveç, AEA ve Avrupa Serbest Ticaret Birliği (EFTA) üyesidir; AB mevzuatının büyük bölümü iç hukuka entegre edilmiştir.
Kamulaştırma Riski	Hukuka aykırı kamulaştırma riski son derece düşüktür.
Operasyonel - İş Ortamı	
Yabancı Yatırım Ortamı	Norveç, özellikle kuzey bölgeler ve anakara sanayi yatırımlarında yabancı sermayeyi memnuniyetle karşılamaktadır.
Sektörel Kısıtlamalar	Bazı sektörlerde faaliyet ve mülkiyet kısıtlamaları bulunmaktadır (örneğin deniz taşımacılığı, balıkçılık ve tarım). Hükümet, elektrik üretimi ve toplu taşıma sektörlerini de bu listeye dahil etmeyi planlamaktadır.

¹ <https://connect.ihsmarkit.com/ecr/overview/no/home>; 19 May 2025 - Country Risk | Profile

İşgücü Maliyeti ve Niteliği	OECD ülkelerine kıyasla birim işgücü maliyetleri daha yüksek olsa da iş gücü yüksek vasıflı ve eğitilidir.
Sendikalaşma ve Grevler	Sendikalaşma oranı yüksektir ancak grevler genellikle yalnızca toplu sözleşme dönemlerinde ve düzenli şekilde gerçekleşir. Hükümet, ulusal güvenlik ya da stratejik sektörler (örneğin petrol ve gaz) tehdit altına girerse zorunlu uzlaşma hakkına sahiptir.
Yolsuzluk Riski	Yolsuzluk daha çok çıkar çatışması durumlarında kendini gösterebilir.
Vergi Sistemi İş Ortamı	
Genel Vergi Seviyesi	Norveç, Batı Avrupa ülkeleriyle karşılaştırıldığında görece yüksek düzeyde doğrudan ve dolaylı vergilere sahiptir.
Vergi Sisteminin Yapısı	Vergi sistemi sadeleştirilmiş ve basittir. Çok az sayıda indirim veya erteleme imkânı vardır.
Bölgesel Teşvikler	Mevcut sınırlı vergi indirimleri, başta seyrek nüfuslu kuzey bölgeleri ve Svalbard bölgesine yapılan yatırımlar için geçerlidir.
Vergi Politikası (Kısa Vadeli)	Hükümet, yüksek gelirli bireyler ve kârlı sektörlerle daha fazla vergi yükü getirmeyi, düşük ve orta gelir grupları için ise vergi indirimleri uygulamayı planlamaktadır.
Uzun Vadeli Hedefler	Yeşil enerji çözümlerine yönelik yatırımların teşvik edilmesi hedeflenmektedir.

b. Şirket Kurulumuna İlişkin Mevzuat

▪ Şirket Kurmak

Norveç Ticaret, Sanayi ve Balıkçılık Bakanlığı, şirket kurma süreciyle ilgili İngilizce olarak hazırlanmış kapsamlı bir rehber yayımlamaktadır. Bu rehber çevrim içi olarak şu adresten ulaşılabilir: <https://www.altinn.no/en/start-and-run-business>. Ayrıca, Norveç'te şirket kurulumuna ilişkin çeşitli konu ve sektörlerde hazırlanan klavuzlara <https://info.altinn.no/en/start-and-run-business/planning-starting/guides/> adresinden erişim sağlanabilir.

Yabancı yatırımcılar için Norveç'te en yaygın şirket türü, "Aksjeselskap (AS)" yani özel limited şirkettir. Diğer şirket türleri genel ortaklıklar (ANS ve DA), şahıs şirketleri, kooperatifler (SA) ve yabancı şirketin Norveç şubeleri (NUF)'dir. Bankaların ise yalnızca AS (limited şirket) formunda kurulması zorunludur.

Yabancı yatırımcıların Norveç'te şirket kurabilmeleri için öncelikle 18 yaşından büyük olmaları ve kimlik doğrulaması amacıyla Norveç ulusal kimlik numarası veya "D numarası" almaları gerekir. D numarası, Norveç'te vergi işlemleri, şirket kaydı ve banka hesabı gibi işlemler için kullanılan 11 haneli geçici kimlik numarasıdır ve genellikle Altinn platformu üzerinden şirket tesciliyle eş zamanlı olarak temin edilir. (Registration of the enterprise: <https://info.altinn.no/en/start-and-run-business/planning-starting/>)

AB/AEA dışındaki ülke vatandaşlarının Norveç'te iş kurabilmesi için, yalnızca D numarasına sahip olmaları yeterli değildir. Bu kişilerin öncelikle çalışmaya izin veren bir oturma izni almaları gerekir. Bu izinler, Norveç Göçmenlik Müdürlüğü (UDI) tarafından verilir: <https://www.udi.no/en/want-to-apply/>. Oturma izni olmadan şirket kurulması mümkün değildir.

Norveç'te şirket kurmak ve tescil ettirmek genellikle oldukça basit bir süreçtir. Şirket türü ne olursa olsun tüm işletmeler, Brønnøysund Kayıt Merkezi'ne (Brønnøysundregistrene) kayıt yaptırmak zorundadır. Bu merkeze, Ticaret Sicil Kaydı (Register of Business Enterprises) ve Tüzel Kişiler Merkez Sicili (Central Coordinating Register for Legal Entities) dahildir.

Norveç'te şirket kuruluş ve kayıt ücretleri, şirket türüne ve başvuru yöntemine göre değişiklik göstermektedir. Kuruluşla ilgili güncel ücretler için bkz: <https://www.brreg.no/en/business-2/fees-for-registration/>. Kurulmak istenilen şirketin yasal yapısına bağlı sermaye gereklilikleri de farklılık gösterebilmektedir: bkz: Choosing Legal Structure: <https://info.altinn.no/en/start-and-run-business/planning-starting/>

Norveç'te Limited Şirket (AS) kurma maliyeti-2025

Kalem	Tutar (NOK)	Açıklama
Asgari Sermaye	30.000	Bankada bloke edilir; şirket kurulduktan sonra kullanılabilir.
Kuruluş Harcı	6.500 (çevrimiçi) / 7.653 (posta)	Brønnøysund Kayıt Merkezi'ne kayıt ücreti.
D-Numarası Başvurusu	Ücretsiz	Ancak bazı temsilciler hizmet ücreti talep edebilir.
Banka Hesabı Açma	Ücretsiz	Bazı bankalar hesap işletim ücreti talep edebilir.
Muhasebe Desteği (isteğe bağlı)	0-10.000	Profesyonel destek alınırsa ücret değişir.
Toplam minimum maliyet:	Yaklaşık 36.500 NOK	

Norveç'te Şahıs Şirketi kurma maliyeti-2025

Kalem	Tutar (NOK)	Açıklama
Kuruluş Harcı	3.379 (çevrimiçi) / 3.925 (posta)	Brønnøysund Kayıt Merkezi'ne kayıt ücreti.
Sermaye Gereksinimi	Yok	Risk sahibin üzerindedir.
D-Numarası Başvurusu	Ücretsiz	Ancak bazı temsilciler hizmet ücreti talep edebilir.
Toplam minimum maliyet:	Yaklaşık 3.379 NOK	

Şirket kuruluşu aynı gün içinde tamamlanabilir, ancak ticari kaydın işlenmesi genellikle iki ila dört hafta sürebilir. Kayıt işlemi, şirket adının hukuki koruma altına alınmasını da sağlar. Elektronik kayıt işlemleri, Altinn platformu (<https://www.altinn.no>) üzerinden yapılır ve yetkili bir dijital imza gerektirir.

Norveç'te özel limited şirket (AS) kuracak AB/AEA dışı yatırımcıların, şirketin yönetim yapısını oluştururken ikamet şartlarını da dikkatle gözetmeleri gerekir. Bu nedenle, şirketin yönetim kurulu yapısının mevzuata uygunluğu açısından, Norveç'te veya AB/AEA bölgesinde ikamet eden kişilerin kurula dahil edilmesi zorunludur. 2

Pozisyon	İkamet Şartı
Yönetim Kurulu Üyeleri	En az yarısı Norveç, AB/AEA, İsviçre, Birleşik Krallık veya Kuzey İrlanda'da ikamet etmelidir
Genel Müdür (CEO)	Yukarıdaki bölgelerden birinde ikamet etmelidir.
Tamamı AB/AEA Dışı İkamet	Norveç Ticaret, Sanayi ve Balıkçılık Bakanlığı'ndan özel izin alınmalıdır.
D-Numarası ve Altinn	Tüm yönetim kurulu üyeleri ve genel müdür için zorunlu

▪ Şube Açmak

AB/AEA dışı ülke vatandaşlarının Norveç'te ticari faaliyet yürütebilmesi için, yalnızca D numarası almak yeterli değildir; çalışmaya izin veren bir oturma izni edinmeleri zorunludur. Bu şart, Norveç'te yeni bir şirket kurmak kadar, mevcut bir yabancı şirketin Norveç'te şube açması (NUF) durumunda da geçerlidir.

NUF, ayrı bir tüzel kişilik değildir; tüm hukuki ve mali sorumluluk ana şirkete aittir. Şube, Brønnøysund Şirketler Sicili'ne kaydedilmeli, Norveç'te bir banka hesabı açmalı ve işlemleri yürütmek üzere D numarasına sahip bir iletişim kişisi (kontaktperson) atanmalıdır.³ Norveç'te ikamet şartı doğrudan bulunmamakla birlikte, Altinn sistemi üzerinden işlem yapılabilmesi için temsilcinin D numarasına sahip olması gerekir. Yönetim kurulu oluşturmak zorunlu değildir; oluşturulursa Norveç'te ikamet etme zorunluluğu aranmaz. NUF'lar, muhasebe ve vergi açısından yerli şirketlerle aynı kurallara tabidir. Şubenin faaliyetleri, ana şirketin tüzüğünde tanımlanan işlemlerle uyumlu olmalı, tüm değişiklikler sicile bildirilmelidir. Ana şirket, şubenin borçlarından küresel malvarlığıyla sorumludur. Ayrıca, Norveç vergi makamları gerektiğinde transfer fiyatlandırması uygulamalarını denetleyebilir ve gelirleri "arm's-length" (emsale uygunluk) ilkesine göre düzeltebilir.

NUF (Norveç'te Kayıtlı Yabancı İşletme) Kuruluş Maliyetleri – 2025

Kalem	Tutar (NOK)	Açıklama
Kuruluş Harcı	3.925	Yalnızca posta yoluyla başvuru kabul edilir; çevrimiçi başvuru seçeneği bulunmamaktadır.
İşletme Adı Değişikliği	2.662	Norveç'teki işletme adının değiştirilmesi durumunda geçerlidir.
Kapanış İşlemi	Ücretsiz	Koordine Kayıt Bildirimi formu ile yapılır.
D-Numarası Başvurusu	Ücretsiz	Ancak başvuru posta yoluyla yapılmalı ve kimlik belgeleri eklenmelidir.

² AS gibi şirketlerde yönetim kurulu için Norveç/AB/AEA ikameti zorunludur. Şahıs şirketleri ve ortaklıklar (ANS/DA) gibi yapılarda bu tür kurumsal yönetim organları olmadığından, ikamet şartı aranmaz ama faaliyet gösterebilmek için oturma izni gerekir. <https://www.brreg.no/en/limited-company/roles-in-a-limited-company/>

³ <https://www.brreg.no/en/other-types-of-organisation/norwegian-registered-foreign-business-nuf/roles-in-a-foreign-business/>

▪ **Temsilcilik Açmak**

AB/AEA dışı yatırımcıların Norveç'te temsilcilik açabilmeleri için öncelikle çalışmaya izin veren bir oturma iznine sahip olmaları gerekmektedir. Norveç'te temsilcilik sistemine ilişkin özel bir franchising yasası bulunmamakla birlikte, ticari temsilcilik ilişkileri 1992 tarihli Temsilcilik Yasası (Agency Act) kapsamında düzenlenmektedir. Bayilik ve temsilcilik sözleşmeleri genel sözleşme hükümleri, rekabet ve tüketici koruma mevzuatı ile fikri mülkiyet düzenlemelerine tabidir. Temsilcilik veren şirketin marka, bilgi ve iş modelini devrettiği bu yapı, genellikle uzun vadeli iş birliklerine dayanır. Tarafların yasal yükümlülüklerini netleştiren yazılı sözleşme yapılması ve Norveç iş kültürüne uygun faaliyet gösterilmesi önemlidir.

Norveç'te bayilik sistemi kapsamında faaliyet gösteren işletmelerin büyük çoğunluğu, sınırlı sorumluluk yapısı ve kurumsal görünümü nedeniyle "aksjeselskap (AS)" yani özel limited şirket olarak kurulmaktadır. Minimum 30.000 NOK sermaye gerektiren bu yapı, hem franchisor'lar hem de resmi kurumlar tarafından güvenilir ve tercih edilir bir model olarak görülür. Daha küçük ölçekli girişimler bazen şahıs şirketi (enkeltpersonforetak – ENK) yapısını tercih etse de, bu modelde tüm mali sorumluluğun şahsen üstlenilmesi nedeniyle büyük markalar genellikle AS yapısını zorunlu kılmaktadır.

▪ **Şirket feshi⁴**

Ticari faaliyetin sona ermesi durumunda kural olarak şirket feshedilmelidir. Fesih işlemi tamamlanana kadar ilgili kurumlar hakkında bildirimde bulunacağınız bir işletmeniz olduğunu varsayar ve yasal formları göndermeye devam etmeniz beklenir. Şirket feshine ilişkin kurallar şirketlerin yasal statüsü temel alınarak detaylı olarak incelenmektedir. Genel olarak, öncelikle Brønnøysund kayıt merkezinden şirketinizin silinmesini sağlamalısınız, bunun için Altinn.no üzerinden Koordineli Kayıt Bildirimi göndererek ve formu imzalayarak şirketinizi silebilirsiniz.

c. Vergi Uygulamaları

▪ **Genel⁵**

Norveç, diğer Batı Avrupa ülkeleriyle karşılaştırıldığında, nispeten yüksek düzeyde doğrudan ve dolaylı vergilere sahiptir. Vergilerin yüksek olmasının temelinde hem kamusal düzlemde hem de toplum düzeyinde sosyal- refah devleti anlayışının sağlam temellerle yerleşmiş olmasının önemli olduğu gözlemlenmektedir. Bununla birlikte, vergi sistemi sadeleştirilmiş ve basittir. Mükelleflerin yararlanabileceği çok az sayıda vergi indirim veya ertelenme imkânı vardır; mevcut olanlar da esas olarak seyrek nüfuslu kuzey bölgelerine ve Svalbard bölgesine yapılan yatırımlara yöneliktir.

Hükümet, yüksek gelirli bireyler ve kârlı sektörler üzerindeki vergi yükünü artırmayı ve düşük ile orta gelir gruplarına yönelik vergi indirimleri uygulamayı hedeflemektedir. Bu, önceki merkez sağ hükümet döneminde getirilen bazı vergi teşviklerinin tersine çevrilmesi anlamına gelmektedir. Uzun vadeli hedefler arasında ise yeşil enerji çözümlerine yapılan yatırımların teşvik edilmesi yer almaktadır.

Ülkede uygulanacak vergi politikası ve oranlarına Parlamento tarafından karar verilmekte olup, uygulama Maliye Bakanlığı tarafından Vergi İdaresi (Skatteetaten) ile Gümrük

⁴ Farklı şirket türlerinin fesih işlemleri hakkında detaylı bilgi için bkz: <https://info.altinn.no/en/start-and-run-business/deregistration-closure-bankruptcyliquidation/>

⁵ <https://connect.ihsmarkit.com/ecr/overview/no/home>; 19 May 2025 - Country Risk | Profile

ve Vergi İdaresi (Toll-og avgiftsetaten) eliyle yürütülmektedir. (Tolletaten'in web sayfası: www.toll.no)

▪ Gelir Vergisi

Norveç'te Gelir Vergisi Bileşenleri aşağıda belirtilen üç kalemden oluşmaktadır. Kademeli vergi, sadece daha yüksek gelir gruplarında etkisini ciddi şekilde artırmaktadır.

Vergi Türü	Uygulama Şekli	2025 Oranı
1. Genel Gelir Vergisi	Kesintiler sonrası net gelire uygulanır (örneğin: borç faizi, sendika aidatı düşülür).	%22
2. Kademeli Gelir Vergisi	Brüt gelir üzerinden kademeli olarak uygulanır. (Hiçbir kesinti dikkate alınmaz)	%0 – %17.7 (gelir aralığına göre)
3. Sosyal Güvenlik Payı	Brüt maaş üzerinden alınır; sosyal hizmetleri finanse eder.	%7.7 (çalışan) / %14.1 (işveren)

Kademeli Gelir Vergisi Oranları, Yıllık Gelir:

- 217.400 NOK'a kadar vergi uygulanmamaktadır.
- 217.401– 306.050 NOK % 1.7,
- 306.051– 697.400 NOK % 4.0,
- 697.401– 942.400 NOK % 13.7,
- 942.401– 1.410.750 NOK % 16.7,
- 1.410.751 NOK üzerindeki gelirden ise %17.7 oranında vergi alınmaktadır.

Not: Bu oranlar, 2025 yılı için Norveç Vergi İdaresi tarafından belirlenmiştir: <https://www.skatteetaten.no/en/rates/bracket-tax/>

▪ Servet vergisi⁶

1. Servet Vergisi Oranları

Vergi Türü	Servet Dilimi (NOK)	Oran (%)
Belediye Vergisi	0 – 1.760.000	0.0
Belediye Vergisi	1.760.001 ve üzeri	0.525
Devlet Vergisi	0 – 1.760.000	0.0
Devlet Vergisi	1.760.001 – 20.700.000	0.475
Devlet Vergisi	20.700.001 ve üzeri	0.575

2. Varlık Türlerine Göre Değerleme Oranları

Varlık Türü	Vergi Matrahına Alınan Değer (%)
Birincil Konut (İlk 10 milyon NOK)	25
Birincil Konut (10 milyon NOK üzeri)	70
İkincil Konut	100
Yazlık Ev	30
Yurt Dışındaki Gayrimenkuller	30
Ticari Gayrimenkul (kira bazlı)	80 (özel formülle)

⁶ Servet vergisi, bireyin küresel net serveti üzerinden hesaplanır; yani yurt dışındaki varlıklar da dahil edilir. Kripto paralar ve diğer dijital varlıklar da servet vergisi kapsamına girer ve yıl sonu itibarıyla değerleri beyan edilmelidir. Borçlar, toplam varlıklardan düşülerek net servet hesaplanır.

Net servet üzerinden hesaplanan güncel servet vergisi oranı kurumun web sitesi üzerinden kontrol edilebilir: <https://www.skatteetaten.no/en/rates/wealth-tax/>

▪ Kurumlar Vergisi

Kurumlar vergisi oranı % 22'dir. Vergi matrahı, işletme kar/zararı ve finansal gelirler toplamından vergi amortismanının düşülmesi yoluyla hesaplanmaktadır. Hem Norveç merkezli şirketler hem de Norveç'te faaliyet gösteren yabancı işletmeler (örneğin NUF'lar) bu vergiye tabidir.

Türkiye ile Norveç arasında Çifte Vergilendirmenin Önlenmesi Anlaşması bulunmaktadır. Bu konudaki ilk anlaşma 16/12/1971 tarihinde imzalanarak 30/01/1976 tarihinde yürürlüğe girmiş; yeni anlaşma ise 15/01/2010 tarihinde imzalanmış ve 15/06/2011 tarihinde yürürlüğe girmiştir.

▪ Katma Değer Vergisi⁷

KDV Oranı	Uygulama Alanı
%25	Standart oran; çoğu mal ve hizmet satışında uygulanır (örneğin, elektronik, giyim, restoran hizmetleri)
%15	Gıda ürünleri (marketlerde satılan); ancak restoranlarda veya benzeri işletmelerde tüketilen yiyecek ve içecekler bu orana dahil değildir ve %25 oranı uygulanır
%12	Yolcu taşımacılığı (otobüs, tren, uçak, taksi), otel konaklamaları, sinema biletleri, müze ve galeri girişleri, kültürel etkinlikler ve spor müsabakaları

Bazı işletmeler ve bazı mal ve hizmetler katma değer vergisi istisnası kapsamındadır:

- Sağlık hizmetleri (Doktorlar, diş hekimleri, psikologlar, kiropraktörler, fizyoterapistler, diş teknisyenleri ve ambulans hizmetleri)
- Sosyal hizmetler ve bakım (Özel veya belediye anaokullarında çocuk bakım/kreş hizmetleri, benzer şekilde huzurevlerinde yaşlı bakım hizmetleri ve evde yardım hizmetleri)
- Öğretim hizmetleri (Okullar, çeşitli boş zaman aktivitelerine ilişkin kurslar hobi kursları, sürücü kursları vb.)
- Kültürel hizmetler (Tiyatro, opera, bale, sirk veya dans gösterileri)
- Finansal hizmetler (Sigorta finansman hizmetleri, ödeme hizmetleri, finansal araçlar ve menkul kıymetler fonu yönetimi)
- Taşınmaz malın satışı ve kiraya verilmesi ve taşınmaz mal üzerindeki haklar.

KDV Yasasına göre, bazı önemli istisnalar, muafiyet kapsamında belirtilen mal ve hizmet satışların KDV'ye tabi olabileceği anlamına gelir. Örneğin turizm sektöründe, otel odaların kiraya verilmesi, tatil mülklerinin ticari olarak kiralanması, otopark yerlerinin kiralanması ve depo birimlerinin kiralanması

▪ Vergi İdaresi

Vergilendirmeden sorumlu kurum, Norveç Vergi Dairesi (Skatteetaten-www.skatteetaten.no) olup, kurum her senenin başında güncellenen vergileri ve oranları

⁷ Yurt içi yolcu taşıma hizmetleri ve bu hizmetlerin alımı, araç taşımacılığı ile ilgili yurt içi vapur hizmetleri, konaklama hizmetleri, sinema biletleri, müze ve galeri biletleri, eğlence parkı biletleri ve spor etkinlikleri için %12 KDV oranı uygulanır. (<https://www.skatteetaten.no/en/rates/value-added-tax/>)

duyurmaktadır. Ayrıca, web sitesi üzerinden vergi tahakkuku, vergi hesaplaması, emeklilik/maluliyet maaşına ilişkin danışma vb. dâhil birçok hizmet kolaylıkla alınabilmektedir.

▪ **Beyanname**

Ülkedeki ticari işletmeler için son vergi beyan tarihi 31 Mayıs olarak belirlenmiştir. Vergilendirme ile ilgili firma statüsü bazında (özel limited şirket, Norveç kayıtlı yabancı ticari teşebbüsler (NUF), ortaklıklar) doldurulması gereken formlara ve detaylı bilgiye <https://www.skatteetaten.no/en/business-and-organisation/tax-for-businesses/tax-return/companies/> adresinden ulaşım sağlanması mümkündür.

▪ **Muhasebe Kayıtları**

Norveç'te ticari faaliyet yürüten tüm işletmeler, defter tutma yükümlülüğüne tabidir. Bu yükümlülük, işletmelerin gelir ve giderlerini Norveç Defter Tutma Kanunu (Bokføringsloven) ve ilgili yönetmeliklere uygun şekilde kaydetmesini gerektirir. Vergi beyannamesi veren tüm işletmeler için bu yükümlülük zorunludur.

İşletmenin büyüklüğü ve türüne göre muhasebe yükümlülüğü de doğabilir.⁸ Muhasebe yükümlülüğü, yıllık mali tabloların hazırlanması ve bunların Brønnøysund Şirket Hesapları Siciline (Regnskapsregisteret) sunulmasını kapsar. Tüm limited şirketler (AS) ve Norveç'te faaliyet gösteren yabancı şirket şubeleri (NUF) muhasebe yükümlülüğüne tabidir.

Muhasebe yükümlülüğü olan işletmelerin yıllık olarak bilanço, gelir tablosu ve dipnotlar içeren finansal raporlar hazırlaması ve bunları kamuya açık hale getirmesi zorunludur. Daha büyük işletmeler için nakit akış tablosu, yönetim raporu ve denetim raporu da gereklidir. Bu belgeler, aynı zamanda vergi beyannamesine ek olarak Altinn dijital platformu üzerinden sunulur.

Yıllık geliri belirli eşikleri aşan tüm şirketler bağımsız denetime tabidir. Denetim yükümlülüğü, kurumsal şeffaflığın yüksek olduğu Norveç'te hem yatırımcılar hem de kamu otoriteleri için güvenilirlik kriteridir.

▪ **Verginin Hesaplanması**

Vergi oranları ve ödemesi ile ilgili detaylı bilgilere Norveç Vergi Dairesi web sitesinden ulaşılması mümkündür: <https://www.skatteetaten.no/en/forms/calculate-your-tax/>

▪ **Amortisman**

Norveç'te sahip olduğunuz varlık ve yatırımları zaman içinde kademeli olarak amortisman tabi tutmanız gerekebilir. Yatırımın amortisman tabi tutulması gerekir gerekmediğini veya yatırımın hemen gider olarak kaydedilip kaydedilemeyeceğini tespit etmek için farklı kurallar ve oranlar uygulanmaktadır. Norveç Vergi İdaresi web sitesi üzerinden güncel amortisman oranları kontrol edilebilmektedir. <https://www.skatteetaten.no/en/rates/depreciation-rates/>

▪ **Diğer Hükümler**

Türkiye Cumhuriyeti ile Norveç Krallığı arasında 15 Ocak 2010 tarihinde Ankara'da "Gelir Üzerinden Alınan Vergilerde Çifte Vergilendirmeyi Önleme ve Vergi Kaçakçılığına

⁸<https://www.brreg.no/innsending-av-arsregnskap/innsendingsplikt-til-regnskapsregisteret/hvem-har-regnskapsplikt/?nocache=1683800547229>

Engel Olma Anlaşması" imzalanmıştır. Bu konudaki ilk anlaşma 16/12/1971 tarihinde imzalanarak 30/01/1976 tarihinde yürürlüğe girmiş; yeni anlaşma ise 15/01/2010 tarihinde imzalanmış ve 15/06/2011 tarihinde yürürlüğe girmiştir.

▪ Vergiden Muafiyet

Yıllık gelirinizin 100.000 NOK veya altında olması durumunda Norveç Vergi İdaresi web sitesi üzerinden, gelir vergisinden muaf olduğunuza dair bir muafiyet kartı talebinde bulunmanız gerekmektedir. Bu kart, çalışandan gelir vergisi kesintisi yapılmamasını sağlar ve yalnızca belirli gelir düzeyindeki bireyler için geçerlidir. Talep işlemleri dijital olarak yürütülmektedir: <https://www.skatteetaten.no/en/person/taxes/tax-deduction-card-and-advance-tax/exemption-card/>

Ticari amaç gütmeyen kurum, kuruluş, dernek ve vakıflar, faaliyetlerinin türüne bağlı olarak gelir ve servet vergisinden muaf tutulabilir. Bu muafiyet otomatik değildir; ilgili kuruluşun vergiden muaf sayılıp sayılmayacağına Norveç Vergi Dairesi karar verir. Değerlendirme yapılabilmesi için doğrudan vergi idaresiyle temasa geçilmesi gerekir: <https://www.skatteetaten.no/en/person/taxes/tax-deduction-card-and-advance-tax/exemption-card/>

▪ Diğer Vergiler

Norveç'te gelir, tüketim ve çevre vergilerinin yanı sıra atık yönetimi, araç kullanımı, enerji tüketimi ve doğal kaynaklardan elde edilen kazançlar gibi birçok alanda da vergilendirme uygulanmaktadır.

d. Sosyal Güvenlik Uygulamaları

Norveç'te sosyal güvenlik sistemi, tüm çalışanları kapsayan güçlü ve entegre bir yapıya sahiptir. Çalışanlar brüt maaşları üzerinden **%7,7 oranında sosyal güvenlik katkı payı (trygdeavgift)** öderken, işverenler ise **%14,1 oranında işveren sosyal güvenlik primi (arbeidsgiveravgift)** ödemekle yükümlüdür. Sistem; sağlık hizmetleri, işsizlik yardımı, emeklilik, doğum izni ve hastalık ödeneği gibi birçok sosyal hak ve güvenceyi kapsamaktadır. Yabancı işverenlerin Norveç'te çalışan istihdam etmesi durumunda, sosyal güvenlik katkılarına ilişkin kayıt ve ödeme sorumluluğu doğmaktadır.

Ülkedeki başlıca genel sosyal sigorta programları Ulusal Sigorta Programı, Çocuk Yardımı Programı ve Küçük Çocuklu Aileler için Nakit Yardım Programıdır.⁹

2. Potansiyel Yatırım Alanları¹⁰

Mevcut Yatırım Yoğunlukları

Norveç İstatistik Kurumu'nun yayımladığı "11325 – Direct Investments by Positions and Industry (SIC2007)" verilerine göre¹¹, ülkedeki toplam doğrudan yabancı yatırım stoku 2023 yılı sonu itibarıyla yaklaşık 238,98 milyar Amerikan Doları (USD) seviyesine ulaşmıştır.

⁹ The Norwegian Social Insurance Scheme 2025; [The Norwegian Social Insurance Scheme 2025 - regjeringen.no](https://www.regjeringen.no)

¹⁰ <https://businessnorway.com/invest-in-norway>

¹¹ <https://www.ssb.no/en/statbank/table/11325/tableViewLayout1/>

Bu yatırımların sektörel dağılımı incelendiğinde, en yüksek payın geleneksel sektörlerde toplandığı görülmektedir.

Yatırımların en yoğun olduğu alan madencilik ve taş ocakçılığı sektörüdür. Bu kalemden yaklaşık 47,18 milyar USD düzeyinde yatırım mevcuttur. Norveç'in doğal kaynaklar bakımından zenginliği, enerji ve maden çıkarımına yönelik yatırımları sürekli canlı tutmaktadır. İkinci sırada yer alan imalat sanayi, 35,18 milyar USD'lik yatırım ile dikkat çekerken, yazlık konut yatırımları (second homes) yaklaşık 30,38 milyar USD ile bireysel sermaye akışlarını yansıtmaktadır. Bunun dışında, kamu hizmetleri, eğitim ve kültürel faaliyetleri kapsayan diğer hizmet sektörleri de yaklaşık 25,75 milyar USD düzeyinde önemli bir yatırım payına sahiptir.

Bu dağılım, yabancı yatırımcıların hâlen büyük ölçüde Norveç'in geleneksel güçlü alanlarına yöneldiğini göstermektedir. Doğal kaynaklar, sanayi üretimi ve gayrimenkul gibi alanlar, yatırımcılar açısından düşük riskli ve öngörülebilir getiriler sunmaktadır.

Potansiyel Yatırım Alanları

Sektörel veriler, mevcut yoğunlukların dışında bazı stratejik alanlarda düşük yatırım düzeylerinin söz konusu olduğunu ortaya koymaktadır. Bu durum, ilgili sektörlerde ciddi bir büyüme ve yatırım potansiyeli bulunduğu işaret etmektedir.

İlk olarak, bilgi ve iletişim teknolojileri (ICT) sektöründe görece düşük yatırım hacmi dikkat çekmektedir. Norveç, dijital altyapı açısından son derece gelişmiş bir ülke olmasına rağmen, bu alandaki yabancı yatırımların toplam içindeki payı sınırlı kalmaktadır. Bu durum, özellikle yazılım geliştirme, yapay zekâ uygulamaları ve dijital kamu hizmetleri gibi alanlarda yatırımcılar için önemli fırsatlar doğurabilir.

Bir diğer potansiyel alan ise yenilenebilir enerji ve çevre teknolojileridir. Norveç'in hidroelektrik kapasitesi ve sürdürülebilirlik politikaları dikkate alındığında, bu alanda yabancı yatırımların artırılması hem çevresel hedeflere katkı sağlayacak hem de ekonomik getiri sunacaktır. Özellikle offshore rüzgar enerjisi, karbon yakalama ve depolama teknolojileri gibi niş alanlar yatırımcıların radarına girmelidir.

Ayrıca, sağlık teknolojileri ve yaşlı bakım hizmetleri, demografik değişimler ışığında uzun vadeli yatırım potansiyeli taşıyan sektörler arasında öne çıkmaktadır. Yaşlanan nüfus yapısı, dijital sağlık çözümleri ve bakım hizmetleri alanında yenilikçi yatırım modellerine kapı aralamaktadır. Norveç'in yüksek yaşam standartları ve sağlık hizmetlerine verdiği önem göz önünde bulundurulduğunda, bu alanda yapılacak yatırımların orta ve uzun vadede istikrarlı getiriler sağlayacağı öngörülmektedir.

Son olarak, biyoekonomi ve gıda teknolojileri de göz ardı edilmemesi gereken alanlardır. Norveç'in güçlü olduğu deniz ürünleri ve sürdürülebilir tarım altyapısı, bu sektörlerde teknoloji ve katma değer odaklı yatırım fırsatlarını beraberinde getirmektedir. Özellikle iklim dostu üretim teknikleri ve ihracat odaklı çözümler, yatırımcılar açısından cazip olabilir.

Norveç'in yüksek yaşam standardı, şeffaf iş ortamı ve AEA üyeliği sayesinde Avrupa pazarına erişim kolaylığı, bu fırsatları daha da cazip hale getirmektedir.

B. YABANCI YATIRIM MEVZUATI VE YATIRIM TEŞVİKLERİ

1. Yabancı Yatırımlara İlişkin Ülke Mevzuatı

a. Genel

Norveç'in Türkiye'de dahil olmak üzere üçüncü ülkelere yönelik yatırım politikalarının mütekabiliyet ilkeleri ve ikili ve uluslararası anlaşmalar tarafından yönetildiğini söylemek mümkündür. Norveç'te yabancı yatırımlara ilişkin kapsayıcı/bütüncül bir yasa bulunmamakta; Norveç'in yatırım rejimi esas olarak ulusal güvenlik açısından hassas sektörlerdeki yatırımları denetlemeyi amaçlayan "Ulusal Güvenlik Yasası" (The Security Act) ile doğrudan yabancı yatırımlar üzerinde etkisi olan çeşitli alanlardaki sektörel mevzuattan oluşmaktadır.

Norveç yatırım rejiminin genel itibarıyla yabancı yatırımlara açık olduğu ve doğal kaynakların, altyapının ve bazı faaliyetlerin (balıkçılık/denizcilik/karayolu taşımacılığı) yabancı mülkiyeti ve kullanımına ilişkin bazı kısıtlamalar dışında genellikle yabancı yatırımcılara ulusal muamele uygulandığı söylenebilir.

Norveç, AB üyesi olmamakla birlikte, AEA içinde yer alan ve mevzuatının büyük kısmını AB müktesebatı ile uyumlandırmış bir ülkedir. Bu doğrultuda, diğer AEA üye devlet vatandaşları ve şirketlerinin ayırım gözetmeksizin sınır ötesi yatırımına olanak sağlayan iş kurma özgürlüğü ve sermayenin serbest dolaşımına dair temel AEA ilkeleri Norveç'te de uygulanmaktadır. (Norveç ile AB arasında 1995 yılında imzalanan EFTA Antlaşması uyarınca yabancı yatırımlar için ulusal muamele kuralı geçerlidir.) Bu çerçevede, Norveç, AB standartlarına daha yakın uyum sağlamak amacıyla yabancı yatırımla ilgili mevzuatını serbestleştirmeye devam etmektedir. Nitekim yatırımı kolaylaştırmak için son on yılda bürokratik düzenlemelerini azaltan Norveç'te, doğrudan yabancı yatırım, son on yılda iki katından fazla artarak 2023'in sonunda 157 milyar ABD doları olarak gerçekleşmiş olup; Norveç'te yaklaşık 8.858 yabancı sermayeli şirket olduğu belirtilmektedir.¹²

Diğer taraftan, Norveç mevcut durum itibarıyla 7 ikili yatırım koruma anlaşmasına taraftır (Şili, Çin, Madagaskar, Peru, Rusya Federasyonu, Sri Lanka ve Çek Cumhuriyeti).¹³ Ayrıca, Singapur (2002) ve Ukrayna (2012) ile akdedilen EFTA serbest ticaret anlaşmaları, yatırım korumasına ilişkin belirli hükümler içermektedir.¹⁴

Türkiye ile Norveç arasında Yatırımların Karşılıklı Teşviki ve Korunması Anlaşması bulunmamaktadır. Diğer taraftan, taraflar arasında 15.01.2010 tarihinde imzalanan Gelir Üzerinden Alınan Vergilerde Çifte Vergilendirmeyi Önleme ve Vergi Kaçakçılığına Engel Olma Anlaşması 12.03.2011 tarih ve 27872 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.

Norveç'in yatırım rejimi ve politikası Ticaret, Sanayi ve Balıkçılık Bakanlığı'nın çalışma alanındadır. 'Invest in Norway' yabancı yatırımcıları ülkeye çekmekle görevli Norveç'in resmi yatırım teşvik ajansıdır.

¹² <https://www.state.gov/reports/2024-investment-climate-statements/norway/>

¹³ [Investment agreements - regjeringen.no](https://www.regjeringen.no), <https://investmentpolicy.unctad.org/international-investment-agreements/countries/157/norway>

¹⁴ <https://www.regjeringen.no/no/tema/naringsliv/handel/nfd---innsiktsartikler/frihandelsavtaler/investeringsavtaler/id438845/>

Ayrıca Norveç ile diğer ülkeler arasında da yürürlükte olan vergi anlaşmalarına <https://www.regjeringen.no/en/topics/the-economy/taxes-and-duties/tax-treaties-between-norway-and-other-st/id417330/> adresinden erişim sağlanması mümkündür.

b. Yabancı Sermayeye Yönelik Kısıtlamalar

Genel itibariyle açık bir yatırım rejimine sahip olan Norveç'te yabancı sermayeyi yasaklama, sınırlandırma veya şarta bağlama gibi yabancı yatırımcılar arasında ayrımcılık yapan veya kısıtlama uygulayan herhangi bir yasa veya uygulama tespit edilememiştir.

Norveç'in 1994 tarihli 79 Sayılı İş Kurma Yasasının (Business Acquisition Act No. 79 of 1994) 2002'de yürürlükten kaldırılmasının ardından, Norveç'te ticari faaliyet üstlenen veya mal varlığı edinen yabancılar için herhangi bir bildirim veya kontrol gerekliliği kalmamıştır.

Ayrıca, AEA Anlaşmasının temelini oluşturan dört özgürlük ilkesi (insan, mal, hizmet, anapara) çerçevesinde Norveç, AEA üyesi ülke vatandaşları tarafından yapılan yatırımları, belirli politika hedeflerinin takibine yönelik olmadığı ve Norveç vatandaşlarına da benzer şekilde uygulanmadığı sürece kısıtlayamaz.

Diğer taraftan, 01.01.2019 tarihinde yürürlüğe giren “Ulusal Güvenlik Yasası” (The Security Act)¹⁵ ulusal güvenlik kaygılarına dayalı olarak yabancı yatırımların devlet tarafından daha iyi taranması için yasal bir temel sağlamaktadır. Söz konusu Kanun, kritik ulusal hizmetlerin desteklenmesinde önemli rol oynayan Norveç şirketlerinin yabancı kuruluşlar tarafından satın alınmasını kontrol eden bir mekanizma içermekle birlikte ulusal güvenlik gerekçesiyle ülkeye gelecek bazı yabancı yatırımları engelleme yetkisine de sahiptir. *(Söz konusu yasa, gizli bilgileri işleyen veya temel ulusal işlevler için hayati öneme sahip faaliyetler yürüten veya temel ulusal işlevler için gerekli bilgi, bilgi sistemleri, nesneler veya altyapıya sahip olan veya bunları yöneten işletmelerin satın alımlarının kontrolünü getirmektedir. Mülkiyet kontrolü, sermayenin en az 1/3'ünün devredilmesi veya bir alıcının bir şirketin yönetimi üzerinde etki kazanması halinde tetiklenmektedir. Devralan taraf yetkili makamlara bildirimde bulunmakla yükümlüdür. Devralma ulusal güvenlik riski teşkil ediyorsa, devralma işlemi askıya alınır veya anlaşma için ek koşullar getirilir. Type of Control: Entry and establishment (Approval and admission))*¹⁶

20 Haziran 2023 tarihli değişiklikle söz konusu Kanunun “Bir işletmeyi devralırken bildirimde bulunma yükümlülüğü”ne ilişkin 10. Maddesinde değişiklik yapılarak ulusal güvenlik çıkarlarıyla çatışabilecek satın almaların kontrolü daha da güçlendirilmiştir.¹⁷

Ayrıca, Aşağıdaki listede yer alan belli alanlarda uzun süredir yürürlükte bulunan kısıtlamalar Norveç ve yabancı ülke vatandaşları/yatırımcıları için eşit derecede geçerli olan ayrımcı olmayan lisanslama ve benzeri gerekliliklerdir.

¹⁵ National Security Act (Security Act): <https://lovdata.no/dokument/NL/lov/2018-06-01-24>

¹⁶ <https://investmentpolicy.unctad.org/investment-policy-monitor/measures/3248/norway-new-national-security-law-introduces-the-control-of-acquisitions-on-the-basis-of-national-security-considerations>
<https://www.stortinget.no/no/Saker-og-publikasjoner/Vedtak/Beslutninger/Lovvedtak/2017-2018/vedtak-201718-027/>

¹⁷ The Government strengthens control of acquisitions [Government strengthens control of acquisitions - regjeringen.no](https://www.regjeringen.no) Date: 20/06/2023

The government will strengthen control of acquisitions: <https://www.regjeringen.no/no/aktuelt/regjeringen-vil-styrke-kontrollen-med-oppkjop/id2970218/> Date: 31/03/2023

<https://www.thommessen.no/en/news/proposed-amendments-to-the-rules-on-ownership-control>

<https://norway.dlapiper.com/en/news/norway-strengthens-control-acquisitions-protect-national-security-1-july-2023>

Tablo: Yatırım kısıtlamaları, 2024¹⁸

Sektör	Kısıtlama	İlgili Mevzuat
Devlet Tekelleri	Norveç, geleneksel olarak hem yerli hem de yabancı yatırımcıların bazı “kamusal” sektörlerde yatırım yapmalarını engellemiştir. Bu sektörler arasında posta hizmetleri, demiryolları ve alkolün perakende satışı yer almaktadır. 2004 yılında Norveç, bu kısıtlamaları bir miktar gevşetmiş ve yabancı şirketlerin bazı ticari posta hizmetlerine (örneğin ülkeler arası hava ekspres hizmetleri) ve demiryolu yük taşımacılığına (özellikle Norveç ile İsveç arasındaki hatlarda) teklif vermesine izin vermiştir. 2016 yılında hükümet, demiryolu sektöründe bir reform süreci başlatmış ve bu süreç sonucunda ilk demiryolu hattı 2018 yılında rekabete açılmıştır; söz konusu hatların işletme sözleşmeleri İngiliz ve İsveçli firmalara verilmiştir. Norveç hükümeti, hidroelektrik yatırımlarında yabancı mülkiyete %20’ye kadar izin verme yetkisine sahip olsa da, bu yetki çok nadiren kullanılmaktadır. Buna karşın, elektrik dağıtım sistemi tamamen yabancı katılıma açılmıştır; bu alandaki yabancı sahiplik oranı halen sınırlı olmakla birlikte, giderek artmaktadır. Bazı yabancı şirketler Norveç’te elektrik ticareti lisansı almış olup, rüzgar ve küçük ölçekli enerji üretimi gibi alanlara yatırım yapan yabancı yatırımcıların sayısı da artış göstermektedir.	https://www.state.gov/reports/2024-investment-climate-statements/norway/
Yatırım İzleme	Son birkaç yılda, yüksek riskli yabancı yatırımlar ve işlemlerle ilgili ulusal güvenlik endişeleri artmıştır. 1 Ocak 2019 tarihinde yürürlüğe giren yeni Ulusal Güvenlik Yasası’nın 10. Bölümü, “Mülkiyet Kontrolü” başlığını taşımakta olup, Norveçli şirketlerle ilgili yatırımların ve işlemlerin incelenmesi ve onaylanmasına ilişkin kuralları içermektedir. İlgili her Norveç bakanlığı, aşağıdaki durumlarda işlemlere bu yasanın tamamen ya da kısmen uygulanıp uygulanmayacağına karar verir:	Ulusal Güvenlik Yasası National Security Act Act relating to national security (Security Act) - Lovdata

¹⁸ [s373_e.pdf \(wto.org\)](#)

2024 Investment Climate Statements: Norway <https://www.state.gov/reports/2024-investment-climate-statements/norway/>

Source: WTO document WT/TPR/S/269/Rev.1, Global Trade.net online information. Viewed at: <https://www.globaltrade.net/f/business/Norway/Investing.html###>, Export.gov online information. Viewed at: <https://www.export.gov/article?id=Norway-openness-to-foreign-investment>. US State Department online information. Viewed at: <https://www.state.gov/e/eb/rls/othr/ics/2015/241690.htm#6>.

	- İşlem gizli bilgileri içeriyorsa, - Ulusal işlevler için kritik olan bilgi, bilgi sistemleri, nesneler veya altyapı üzerinde kontrol sağlıyorsa, - Temel ulusal işlevler açısından hayati öneme sahip faaliyetlerde bulunuluyorsa. Norveç'in mülkiyet kontrolüne ilişkin kuralları, hem yabancı hem de yerli alıcılara ayırım gözetmeksizin uygulanmaktadır.	
Özel Mülkiyet Sahipliği (Arazi, gayrimenkul, uzun vadeli kiralama, tarım arazileri ve ormanlar)	Yabancı yatırımcılar genel olarak taşınmaz mülkiyetine sahip olabilmekle birlikte bazı taşınmaz malların mülkiyeti kısıtlanmıştır. Ormanlar, madenler, işlenmiş tarım arazileri ve şelaleler gibi çeşitli doğal kaynaklar üzerinde mülkiyet veya kullanım hakkı elde etmek için izin belgesi alınması gerekmektedir. Yabancı şirketlerin ise, kira süresi on yılı aşmadığı sürece taşınmaz kiralamak (örneğin ticari tesisler veya ofis alanı) için izin almalarına gerek yoktur. Ayrıca, 2019 yılında güncellenen Ulusal Güvenlik Yasası, hükümete, ulusal güvenlik gerekçesiyle yabancı yatırımları engelleme yetkisi vermektedir.	Concessions Act, No. 98, 28 Kasım 2003 https://lovdata.no/dokument/NL/lov/2003-11-28-98#KAPITTEL_1
Şelaleler, diğer enerji kaynakları ve madencilik hakları	Ruhsat ve ilgili bakanlığın onayını gerektirir	Act on Acquisition of Waterfalls, Mines and Other Real Estate, No. 16, of 14 December 1914; Act relating to the regulation of watercourses, Act No. 17, of 14 December 1917 (Industrial Licensing Act) https://www.regjeringen.no/globalassets/upload/oed/vedlegg/1-over-og-reglement/act_no_16_of_14_december_1917.pdf
Finansal Kuruluşlar	Norveç finansal kuruluşlarının tanımlanmış eşik seviyelerini (yüzde 20, 25, 33 veya 50) aşan oranda iktisapları için Mali Denetleme Kurumu (Financial Supervisory Authority) izni (uygunluk değerlendirmesi) gereklidir. Yabancı yatırımcılara ulusal muamele uygulamakla birlikte bankalar için vatandaşlık kısıtlamaları hala geçerlidir. AEA üye ülkeleri dışındaki bankaların, bankacılık hizmetleri sağlamak için bir yan kuruluş/şube kurması gerekmektedir. Bir bankanın yönetim kurulu üyelerinin en az %50'si ve genel kurulun	Financial Undertakings Act. Bkz. Bölüm 5 (Bölüm 5-1) https://www.regjeringen.no/en/dokumenter/meld.-st.-29-20152016/id2485283/?ch=4 https://www.state.gov/reports/2024-investment-climate-statements/norway/

	yarısı Norveç veya AEA üye ülke vatandaşı olmalıdır.	
Petrol ve doğal gaz keşfi/ işletilmesi	Petrol Yasası, Norveç'in petrol arama, üretim ve taşımacılık faaliyetlerine ilişkin devlet kontrolünün yasal temelini oluşturmaktadır. Lisans dağıtımı, rekabete dayalı açık artırma yerine, en uygun operatörün seçildiği takdir yetkisine dayalı bir sistemle yürütülmektedir. Gaz ihracat altyapısı üzerindeki sıkı devlet kontrolü kaldırılmış, üreticilere bireysel satış sözleşmesi yapma ve boru hatlarına erişim özgürlüğü tanınmıştır. Norveçli ürün ve hizmetlerin kullanımı teşvik edilse de offshore sektörde bu yönde herhangi bir yasal zorunluluk bulunmamaktadır. 2024 itibarıyla kara rüzgar enerjisine %25'lik yer kirası vergisi getirilmiş, buna karşılık yüksek elektrik fiyatları nedeniyle getirilen beklenmedik kâr vergisi 2023 sonbaharında kaldırılmıştır.	The Petroleum Act, No. 72, 29 Kasım 1996 https://lovdata.no/dokument/NL/lov/1996-11-29-72 https://www.npd.no/en/regulations/acts/act-29-november-1996-no2.-72-relating-to-petroleum-activities/#:~:text=Burning%20of%20petroleum%20in%20excess,unless%20approved%20by%20the%20Ministry. Energy Industries: https://www.state.gov/reports/2024-investment-climate-statements/norway/
Ticari amaçlı balıkçılık	Norveç vatandaşlarının ve sermayesinin / hisselerinin en az %60'ına Norveçlilerin sahip olduğu şirketlere sektöre ilişkin lisans verilmektedir	The Participation Act, No. 15, 26 Mart 1999 (Son değişiklik ACT-2021-03-05-7, 21.04.2023) Act on the right to participate in fishing and hunting (Participants Act) - Lovdata
Havayolu taşımacılığı	Norveç veya AEA üye ülkesi vatandaşlığına sahip kurum ve kişilerin hava araçlarının tesciline ilişkin olarak; yabancı mülkiyet hakkı Norveç anonim şirketinin sermayesinin üçte biri veya daha azı ile sınırlıdır.	Aviation Act, No. 101, 11 Haziran 1993 https://lovdata.no/dokument/NL/lov/1993-06-11-101

Denizyolu taşımacılığı	Norveç Olağan Gemi Siciline (NOR) bir gemi olarak kaydedilmek için, sermayenin en az %60'ının Norveç veya AEA vatandaşlarına ait olması gerekir. Ancak, bu sermaye gereksinimi, bir geminin Norveç Uluslararası Gemi Siciline (NIS) kaydedilmesi için geçerli değildir.	Maritime Code, Act No. 39, of 1994 https://lovdata.no/dokument/NL/lov/1994-06-24-39
Medya	2016 yılında Medya Sahipliği Kanunu yürürlükten kaldırılmıştır; medya sahipliği hâlihazırda Rekabet Kurumu tarafından izlenmektedir. Yerli veya yabancı hiçbir tarafın, imtiyaz olmaksızın ulusal gazete, radyo ve/veya televizyon pazarlarının 1/3'ünden fazlasını kontrol edemeyeceği düzenlenmektedir. Ulusal muamele, Norveç'in AEA anlaşması kapsamındaki yükümlülükleri doğrultusunda verilmektedir.	Yayın ve isteğe bağlı görsel-ışitsel hizmetler, yayına erişim (lisans zorunluluğu), reklam, sponsorluk ve ürün yerleştirme kuralları, kablo ağlarında yeniden iletim, yayma yükümlülükleri ve ulusal yayıncı NRK'nın organizasyonuna ilişkin genel hükümler içeren The Broadcasting Act Yayın Yasası ile düzenlenmektedir. Yayın Yasası büyük ölçüde 2010/13/EU sayılı Görsel-İşitsel Medya Hizmetleri Avrupa Direktifi'ne (AMT Direktifi) dayanmaktadır.
İmalat sektörü	İmalat sektöründe yabancı yatırımcılara ulusal muamele sağlayan Norveç mevzuatı 1995 yılına dayanmaktadır. Yabancı yatırımcıların Norveç şirketlerinin hisselerini satın almadan önce hükümetten izin almaları gerekmemektedir.	https://www.state.gov/reports/2024-investment-climate-statements/norway/

i)Yabancıların Gayrimenkul Edinmeleri

Yabancı yatırımcılar, Norveç'te sanayi veya ticari kullanım amaçlı taşınmazları satın almak veya kiralamak için Ticaret, Sanayi ve Balıkçılık Bakanlığı'ndan özel bir izin almak zorunda değildir. Ancak, yerel belediyelerden imar ve planlama izni alınması gerekmekte olup, bu süreç sektöre ve lokasyona göre farklılık gösterebilir. Yukarıdaki tablo çerçevesinde Tarım arazileri gibi bazı özel statüye sahip gayrimenkullerin edinimi "İzin Yasası" (Concession Act) kapsamında özel kısıtlamalara tabi olup, belirli büyüklükteki araziler için mülkiyet izni ve yerleşim yükümlülüğü gibi şartlar aranabilmektedir. Ayrıca, Norveç'in AEA Anlaşması kapsamında elde ettiği özel bir muafiyet sayesinde, kıyı bölgelerindeki yazlık mülklerin yabancıların mülkiyetine geçmesi sınırlandırılmıştır; bu tür mülkler için özel izin gereklidir. Bu düzenlemeler, çevresel hassasiyetleri ve yerel toplulukların korunmasını amaçlamaktadır.

ii)Yabancı Sermayeli Şirketlere Uygulanan Ayrımcılıklar

Norveç, genel olarak yabancı yatırımcılara açık bir pazar sunsa da, AB/AEA dışındaki ülkelerden gelen yatırımlar için özellikle stratejik sektörlerde uygulamada daha sıkı denetim mekanizmalarının uygulanması söz konusu olabilmektedir. Ayrıca kamu ihalelerinde ve dijital hizmetlerde, AB regülasyonlarına uyum ve veri güvenliği gerekçesiyle AB/AEA dışı firmalar

için dolaylı kısıtlamalar söz konusu olabilmektedir. Bu nedenle, Türkiye gibi AB/AEA dışındaki ülkelerden yatırım yapacak şirketlerin yasal uyum ve izin süreçlerini önceden titizlikle değerlendirmesi önem taşımaktadır.

3. Yatırım Teşvik Mevzuatı¹⁹²⁰

3.1.Genel Bakış

Norveç, yatırım, Ar-Ge ve ihracat teşviklerinde Avrupa'nın en cazip ülkelerinden biridir. Innovation Norway, sektör ve bölge bazlı hibe, kredi ve sübvansiyonlar sunar. Bu teşvikler özellikle küçük ve orta ölçekli işletmelere (KOBİ) yöneliktir.

SkatteFUNN programı ile tüm şirketler, Ar-Ge proje maliyetlerinin %19'una kadar vergi indirimi alabilir. En fazla 25 milyon NOK'luk projeler için 3 yıla kadar destek mümkündür. Şirketin Norveç'te vergi mükellefi olması başvuru için zorunludur.

Norveçli ve yabancı şirketler, teşviklere eşit şekilde erişebilir. Yerli malzeme kullanımı ya da yerel sahiplik oranı şart değildir. Devlet desteği; hibe, düşük faizli kredi, yeniden yapılandırma finansmanı veya gümrük vergisi muafiyeti şeklinde olabilir.

Norveç, AB üyesi olmamasına rağmen EFTA/AEA anlaşmaları kapsamında AB fonlarından yararlanmaktadır. Innovation Norway, Avrupa Yatırım Fonu ile riskli KOBİ'lere yönelik ortak finansman sağlamakta olup; 2019–2020 döneminde 1 milyar NOK kredi sağlamıştır, 2021–2027 dönemi için de ek kaynaklar ayrılmıştır.

Yüksek enerji fiyatları karşısında hükümet 2022'de hane halkı ve şirketler için destek paketi açıklamıştır. Mart 2024'e kadar sürecek bu destekle, enerji faturalarının belirli bir eşğin üzerindeki kısmının %90'ı karşılanmaktadır. Güç maliyeti gelirin %3'ünü aşan şirketlere de özel sübvansiyon uygulanmaktadır.

Norveç hükümeti, 2022 yılında enerji fiyatlarındaki sert artışlara karşı hane halkları ve işletmelere yönelik kapsamlı bir destek paketi başlatmıştı. 2024 itibarıyla sona eren söz konusu destek programı yerine önerilen “Norveç Fiyatı” adlı sabit elektrik fiyatı uygulaması sadece hane halklarını kapsamakta ve 2025 sonbaharında yürürlüğe girmesi planlanmaktadır. Bu nedenle, enerji yoğun sektörlerde faaliyet gösteren yatırımcılar için doğrudan bir destek şu aşamada bulunmamaktadır. Yine de programın öngörülebilirlik sağlaması, tüketici harcamaları ve piyasa istikrarı açısından yatırım ortamına dolaylı olumlu katkı sunması öngörülmektedir.

3.2.Sektör Bazlı Teşvikler

Innovation Norway, doğrudan denizcilik ve petrol-gazla ilgili projelere yatırım yapabilir. Ayrıca devlete ait Sanayi Kalkınma Kurumu (SIVA), belirli sanayi bölgelerine altyapı yatırımları yaparak üreticilere fabrika alanları sunar. SIVA ve diğer kurumlarla yürütülen “Arena Programı” sayesinde bölgesel sektör ağları ve ihracat hedefli girişimler desteklenmektedir. SIVA, 2023-2032 döneminde ihracatı %50 artırmayı ve yeşil dönüşüme katkı sunmayı hedeflemektedir.

¹⁹ 2024 Investment Climate Statements: Norway <https://www.state.gov/reports/2024-investment-climate-statements/norway/>

²⁰ <https://tproxy.ticaret.gov.tr:2302/analysis/geography/XG/NO/reports/regulatory-environment>; 1 Mayıs 2024

3.3.Bölgesel Teşvikler

Norveç, tüm yatırımcılara açık kapsamlı bölgesel teşvikler sunmaktadır. Bu teşviklerin temelinde farklılaştırılmış sosyal güvenlik prim oranları sistemi yer alır ve vergi oranları %0 ile %14,1 arasında değişir. Yerel yönetimler bölgesel destek kararlarında yetkilidir. Innovation Norway, 11 bölgesel ofis aracılığıyla yüksek riskli krediler ve kalkınma hibeleri sağlar. Bu teşviklerden hem Norveçli hem de yabancı yatırımcılar eşit şekilde yararlanabilir.

3.4. İhracat Teşvikleri ve Serbest Bölgeler

Norveç'te ihracatı doğrudan teşvik eden uygulamalar sınırlı olmakla birlikte; güçlü bir vergi avantajı/muafiyeti sistemi sunmaktadır. İhracatta KDV uygulanmaz, önceden alınan vergiler iade edilir. Sabit oranlı gümrük vergisi iadesi (duty drawback) uygulanabilir. Ayrıca yurt dışı pazarlarda tanıtım faaliyetleri için devlet destek fonları mevcuttur.

Norveç devleti, ihracat finansmanına erişimi kolaylaştırmak için yabancı alıcılara yönelik kredi garantisi sunar. Bu krediler resmi kaynaklardan veya özel bankalardan rekabetçi faiz oranlarıyla sağlanabilir. Bu avantajlar özellikle Latin Amerika, Doğu Asya ve Orta Avrupa gibi gelişen pazarlarda Norveçli şirketlerin rekabet gücünü artırmaya yöneliktir.

Norveç'in resmi ihracat finansman kuruluşu Eksfin (Export Finance Norway), OECD çerçevesinde uygun maliyetli devlet destekli ihracat kredileri sunar. Eksfin doğrudan devlet garantisi ile çalıştığı için AB'nin banka düzenlemelerine tabi değildir. Kuruluş, yüksek riskli ama stratejik ihracat projelerine finansman sağlayabilir.

Şirketler, ithalatta gümrük vergisi muafiyeti için Maliye Bakanlığı'na başvurabilir. Ancak bu muafiyetler her başvuru için ayrı değerlendirilir. AB ve EFTA ülkelerinden gelen ürünlere koruma tarifesi uygulanması olmaması nedeniyle rekabet avantajı arayan yerli üreticiler için sınırlı bir opsiyon anlamına gelmektedir.

Norveç'te klasik anlamda ihracat işleme bölgeleri olmamakla birlikte Fredrikstad ve Mo i Rana'da serbest limanlar bulunmaktadır. Ayrıca Svalbard Adaları düşük kurum vergisi (%16) ve görece serbest giriş rejimiyle dikkat çekmektedir. Ancak adanın coğrafi izolasyonu nedeniyle bu avantajlar bugüne kadar yatırımcılar tarafından pek kullanılmamıştır.

C. NORVEÇ KRALLIĞINDAKİ TÜRK YATIRIMLARI

1. Önde Gelen Yatırımlar ve Sektörler Hakkında Bilgilendirme

Ticaret Müşavirliğimizce bilindiği üzere, Norveç'teki kurumsal Türk yatırımcıların sayısı son derece azdır. Norveç'teki önemli yatırımcılarımız arasında, 2015 yılında 20 yıllığına Oslo Konteyner Terminali işletme ihalesini kazanan Yılport Holding; 2020 yılının 2. yarısında Oslo'da bir ofis açan Barsan Lojistik firması ile beyaz eşya alanında Koç Holdinge ait Grundig Nordic AS gelmektedir. Ayrıca, 2023 yılında Tersan Tersanesi, Norveç'in Havyard Leirvik Tersanesi'ni satın almıştır.

Yukarıda belirtilenlerden başka, Norveç'teki kurumsal Türk yatırımcıların sayısı son derece azdır. Ülkede yaklaşık 27.000 Türk yaşamaktadır. Türk kökenli Norveç vatandaşlarının sahip olduğu firmaların önemli kısmı hizmet sektöründe faaliyet göstermektedir. Bunlar arasında gıda toptancılığı ve satışı ile restoran hizmetleri öne çıkmaktadır. Ayrıca, Norveç'te Türklere ait temizlik, ulaştırma, yapı işleri, halıcılık ve oto tamirciliği sektörlerinde hizmet veren küçük çaplı işletmeler bulunmaktadır.

Yurt İçinde Yerleşik Kişilerin Yurt Dışındaki Doğrudan Yatırımlarının Ülkelere Göre Dağılımına ilişkin Merkez Bankası verilerine bakıldığında, ülkemizin Norveç'te 2014 yılına ilişkin 91 Milyon ABD Doları (Stok) doğrudan yatırımı bulunduğu görülmektedir.²¹

2. Türk Yatırımcıların Karşılaştıkları Sorunlar

Ülkemiz ile Norveç (EFTA) arasındaki mal ticareti, Türkiye-EFTA Serbest Ticaret Anlaşması (STA) ile tesis edilen tercihli rejimler çerçevesinde gerçekleşmektedir. Bu itibarla, ülkemizden Norveç'e ihracatta, AB pazarına girişte yaşanan genel sorunların haricinde, Norveç'ten kaynaklanan önemli bir yapısal sorun veya teknik engel bulunmamaktadır.

Norveç yasaları yabancı ve yerli yatırımlar arasında bir ayırım yapmamak üzere düzenlendiğinden yabancı yatırımlar herhangi bir ek onay surecine tabi tutulmamaktadır. Bununla birlikte, hem yabancı hem de yerli yatırımlar, Norveç Rekabet Yasası kapsamında incelemeye tabi olabilir. <https://lovdata.no/dokument/NL/lov/2004-03-05-12>
<https://konkurransetilsynet.no/norwegian-competition-authority/?lang=en>

Diğer taraftan, müteahhitlik hizmetleri ihracatımız açısından önem taşımakla birlikte daha genel mahiyetteki bir diğer sorun ise çalışma ve oturma izinleri ile ilgili olarak yaşanmaktadır. Proje şirketi tarafından istihdam edilen işçi, teknisyen, mühendis ve yöneticilerin AB / AEA ülke vatandaşı veya oturma iznine sahip olması durumunda hizmetlerin serbest dolaşımı kuralı çerçevesinde Norveç'te çalışmasının önünde bir engel bulunmamaktadır. AB / AEA üyesi olmayan ülkelerin vatandaşları için oturma ve çalışma izni gerekmekte olup, anılan izinlerin alınması sürecinde de firmalarımızın çeşitli sıkıntılarla karşılaşmakta olduğu bilinmektedir.

Norveç tarafından dış ticarete uygulanmakta olan teknik engeller hakkında genel bilgiye, T.C. Ticaret Bakanlığı, Ürün Güvenliği ve Denetimi Genel Müdürlüğü bünyesinde geliştirilen www.teknikengel.gov.tr internet sitesinden erişilebilmektedir. Bahse konu web sitesi, kullanıcıların teknik engeller alanında yararlanacağı ve etkin olarak kullanacağı temel bir platform olarak yapılandırılmıştır. Bu çerçevede, söz konusu siteden ülkeler itibarıyla ticarete teknik engeller uygulamaları hakkında bilgi sahibi olunabilmekte, ülkelerin mevzuat ve uygulamaları hakkında Bakanlığımızdan bilgi talep edilebilmekte ve ihracatta karşılaşılan teknik engeller interaktif olarak Bakanlığımıza bildirilebilmektedir. Söz konusu siteye ücretsiz olarak üye olunabilmektedir.

D. NORVEÇ ÜLKESİNDEKİ DİĞER ÜLKELERİN YATIRIMLARI (Doğrudan Yabancı Yatırım Verileri)

Norveç çok dilli ve nitelikli işgücü, yüksek satın alma gücü, yeni teknolojilerin ve yenilikçiliğin ön saflarında yer alan ekonomisi nedeniyle yabancı yatırımcılara yüksek düzeyde hitap etmekte ve ülkeye gelen yatırım miktarını arttırmaktadır.

²¹https://evds2.tcmb.gov.tr/index.php?/evds/serieMarket/collapse_18/5003/DataGroup/turkish/bie_uypucay/

UNCTAD 2025 yılı Dünya Yatırım Raporu
NORVEÇ

Gösterge	2019	2020	2021	2022	2023
Doğrudan Yatırım Girişi (Milyon \$)	17,023	-7,990	3,825	9,644	7,960
Doğrudan Yatırım Çıkışı (Milyon \$)	14,436	9,930	12,842	13,085	8,153
Giriş Stoku (Milyon \$)	160,252	156,757	155,150	148,338	157,160
Çıkış Stoku (Milyon \$)	212,481	209,660	210,566	209,589	202,275
Yeşil Alan Yatırım (Gelen) (Milyon \$)	1,272	1,794	2,435	3,875	
Yeşil Alan Yatırım (Giden) (Milyon \$)	17,200	9,807	13,549	18,665	
Sınır Ötesi M&A (Satış, Net) (Milyon \$)	1,426	9,315	-185	4,236	
Sınır Ötesi M&A (Alım, Net) (Milyon \$)	4,098	15,333	12,285	-1,272	

2019–2023 döneminde Norveç'e gelen doğrudan yabancı yatırımlar dalgalı bir seyir izlemiş; 2020 yılında pandemi etkisiyle negatif akım (-7,99 milyar \$) kaydedilirken, 2022'de 9,6 milyar \$ ile yeniden yükselişe geçmiştir. Aynı dönemde Norveç kaynaklı yurt dışı yatırımlar da istikrarlı seyretmiş ve 2023 itibarıyla 8,1 milyar \$ olarak gerçekleşmiştir. Ülkenin doğrudan yatırım stoku 2023 sonunda 157 milyar \$ seviyesine ulaşmıştır. Yeşil alan yatırımlar ve sınır ötesi birleşme & satın alma işlemleri Norveç'in dışa dönük yatırım stratejisini yansıtırken, net yatırımcı konumunu pekiştirdiği gözlemlenmektedir.²²

Norveç İstatistik Kurumu verilerine göre, 2023 yılı itibarıyla Norveç'e gelen doğrudan yabancı yatırımların ülke dağılımında, İsveç ve Hollanda başı çekmektedir. Bu ülkeleri sırasıyla Lüksemburg Birleşik Krallık, Amerika Birleşik Devletleri, Danimarka Finlandiya İsviçre Almanya ve İspanya takip etmektedir.²³ Bu sıralama, Norveç'in transatlantik ekonomik ilişkilerdeki gücünü ve aynı zamanda Avrupa içi yatırım ağlarındaki merkezî konumunu yansıtmaktadır. Özellikle enerji, denizcilik, teknoloji ve finans sektörleri, yabancı yatırımcılar açısından öne çıkan alanlar olmayı sürdürmektedir.

²² <https://unctad.org/topic/investment/world-investment-report>

²³ <https://www.ssb.no/en/statbank/table/11326/tableViewLayout1/>

E. YATIRIMCILAR İÇİN YARARLI BİLGİLER

1. Faydalı Linkler

- **Altinn.no**, Norveç'te şirket kurma süreçlerine ilişkin hizmet veren ve gerekli formları içeren resmi web portalıdır; aynı zamanda iş/sanayi sektörü, vatandaşlar ve diğer paydaşlar ile devlet kurumları arasında diyalog kuran elektronik veritabanıdır. Norveç Kayıtlı Yabancı Ticari Teşebbüslerinin (NUF) şirket kaydının elektronik olarak yapılamamakla birlikte, ülkede iş kurma prosedürlerine ilişkin kılavuza web link üzerinden ulaşılabilir. <https://info.altinn.no/en/start-and-run-business/>
- **Norges Bank (The Central Bank of Norway)**, Norveç'in merkez bankası olup temel görevi Norveç'te ekonomik istikrarı korumaktır. Ayrı bir tüzel kişiliği olan Norges Bank Global Devlet Emeklilik Fonu'nu ve bankanın kendi döviz rezervlerini de yönetmektedir. Diğer taraftan, Banknot ve madeni para basma münhasır hakkına sahiptir. Banka, para ve döviz kuru politikasının yürütülmesinden sorumludur. Ayrıca, Norveç ekonomisindeki eğilimleri analiz etmekten, finansal piyasalara özel önem vermekten ve Hükümete ekonomi politikasıyla ilgili konularda tavsiyelerde bulunmaktan da sorumludur. <https://www.norges-bank.no/>
- **Norveç İstatistik Kurumu**, Norveç Krallığının resmi istatistik kurumudur ve ulusal, bölgesel ve yerel düzeylerde ekonomi, nüfus ve toplumla ilgili istatistikleri toplamaktan, üretmekten ve iletmekten sorumludur. Norveç'e ilişkin kapsamlı araştırma ve analiz faaliyetleri yürütmektedir. www.ssb.no/en
- **Norveç Gümrük Müdürlüğü** web sitesi üzerinden özel ve kurumsal olarak sınıflandırmak üzere, Norveç tarafından uygulanmakta olan gümrük vergileri ve ithalat düzenlemeleri/kısıtları hakkında tüm güncel detaylara ulaşılabilir. <https://www.toll.no/en/>
- **Norveç Vergi Dairesi**, bireysel ve kurumsal tüm vergi düzenlemelerinden sorumlu kurumdur. <https://www.skatteetaten.no/>
- **Brønnøysund Kayıt Merkezi (Brønnøysundregisteret)**, Ticaret ve Balıkçılık Bakanlığı bünyesinde faaliyetlerini sürdürmekte olan Norveç ticari sicil kayıdır. Norveç'te ticaretle uğraşan tüm yabancı ve yerli ticari işletmeler "İşletmelerin Tescili Hakkında Kanun" uyarınca Brønnøysund Kayıt Merkezi'ne kayıt yaptırmak zorundadır. Web sitesi üzerinden, 9 haneli organizasyon numarası ile Norveç'te aktif faaliyet göstermekte olan şirketlere ilişkin detay bilgilere ulaşılabilir. <https://www.brreg.no/>
- **The Norwegian Directorate of Immigration (UDI)**, Norveç Göç İdaresi, Çalışma Bakanlığı bünyesinde görev yapmakta olan oturum/ çalışma izni, vize vb. konuları düzenleyen resmi kurumdur. <https://www.udi.no/en/>
- **İnovasyon Norveç²⁴(Innovation Norway)**, Norveç'in sürdürülebilir kalkınma ve küresel rekabet gücünü artırmak amacıyla faaliyet gösteren, devlet destekli ulusal inovasyon ve iş geliştirme ajansıdır. Kurum, Norveçli şirketlerin uluslararası pazarlara açılmalarını desteklemek üzere ihracat teşvik programları, pazar bilgisi, iş ağı kurulumu ve finansman olanakları sunar. Aynı zamanda doğrudan yabancı yatırımları teşvik eden Invest in Norway birimiyle ülkeye yatırım çekilmesine katkıda bulunur. İnovasyon, yeşil dönüşüm ve dijitalleşme gibi stratejik önceliklere odaklanan Innovation Norway, yerli ve yabancı firmalar arasında iş birliklerini kolaylaştırarak Norveç'in küresel ekonomik entegrasyonunu güçlendirir: <https://www.innovasjon norge.no/en/>
- **Invest in Norway**, Norveç Ticaret, Sanayi ve Balıkçılık Bakanlığı'na bağlı olarak faaliyet gösteren, ülkeye doğrudan yabancı yatırım çekmeyi hedefleyen resmi tanıtım ve destek birimidir. Kuruluş, yatırımcılara sektör analizlerinden yer seçimine, kamu

²⁴ Innovation Norway is mainly owned by the Ministry of Trade, Industry, and Fisheries (51%) and the counties (49%)

desteklerine erişimden yerel ağlara bağlantı kurulmasına kadar geniş bir yelpazede destek sunar. Bu sayede Norveç, özellikle enerji, teknoloji, yeşil dönüşüm ve denizcilik gibi stratejik alanlarda global yatırımlar için giderek daha çekici bir merkez haline gelmektedir. <https://businessnorway.com/invest-in-norway>

- **SIVA (Selskapet for industrivekst)**, Kümelenme merkezleri, iş parkları, inovasyon merkezleri ve endüstriyel yapılanmalardan oluşan inovasyon ve iş geliştirme için ulusal bir altyapı geliştirmek üzere çalışmalarını sürdüren ve çeşitli destekler finanse eden bir devlet kuruluşudur. <https://siva.no/english/>
- **The Research Council of Norway (Forskningssrådet)**, Norveç Araştırma Konseyi'nin amacı, çeşitli alanlarda geniş kapsamlı araştırmaların yapıldığı, bilgiye dayalı verilerin kullanıldığı ve paylaşıldığı bir toplumu teşvik etmek ve yeniden yapılanmaya ve sürdürülebilirliğin geliştirilmesine katkıda bulunmaktır. <https://www.forskningssrådet.no/en/>
- **Investinor AS**, başta start-up'lar olmak üzere uluslararası odaklı rekabetçi şirketlere riskten kaçınan sermaye sunarak artan değer yaratımına katkıda bulunmak amacıyla kurulmuş bir Norveç devlet yatırım şirketidir. <https://investinor.no/en/>
- Norveç'te düzenlenen fuarlar hakkında <http://www.norgesvaremesse.no/en/> adresinden bilgi alabilirsiniz.
- Kamu alımları konusunda Norveç Avrupa Ekonomik Alanı'nda yer alan bir ülke olarak Norveç 1 Ocak 1994 itibarıyla, AB'nin 2014/24 sayılı Kamu İhale Kararnamesini esas almaktadır. **Norveç Dijitalizasyon Ajansı, Digitaliseringsdirektoratet, Doffin**, AB düzenlemelerine tabi olan tedarik sektöründeki (su ve enerji temini, ulaşım ve telekomünikasyon) kamu alımları duyuruları için Norveç'in çevrimiçi veri tabanıdır. <https://www.doffin.no/en> Norveç ayrıca DTÖ Devlet Alımları Anlaşmasının (GPA) imzacısıdır. AEA/AB mevzuatı ve DTÖ anlaşması, Norveç'i belirli eşik değerlerin üzerindeki kamu alımları için uluslararası kabul görmüş, şeffaf prosedürleri takip etmekle yükümlü kılmaktadır. Belirli eşik değerleri aşan tüm kamu ihale sözleşmeleri, Avrupa Birliği Resmi Gazetesi'nde ve AB'nin Tenders Electronic Daily (TED) veri bankasında yayınlanmalıdır. Norveç, on yılı aşkın bir süre önce bir elektronik ilan veri tabanı oluşturmuş olup (**Norveç Dijitalizasyon Ajansı, Digitaliseringsdirektoratet, Doffin**) mevcut durumda tüm ihale ilanlarını elektronik olarak bu veri tabanı aracılığıyla TED sistemine iletmektedir.
- **Business Norveç**, yeşil ve sürdürülebilir çözümler, yeni ortaya çıkan ve yerleşik temel endüstriler, etkinlikler ve doğrudan yabancı yatırım fırsatları için Norveç'in resmi platformudur. Business Norveç, uluslararası şirketlerin Norveç pazarına erişmesine yardımcı olur ve Norveçli şirketleri uluslararası müşterilerin, yatırımcıların ve ortakların dikkatine sunar. Business Norveç, Team Norveç adına Innovation Norveç tarafından yönetilmektedir. <https://businessnorway.com/>
- Norveç'teki yatırımlarınız ile ilgili en uygun alanları bulabilmek için "**Norwegian site finder**" sayfasını inceleyebilirsiniz. Site bulucudaki öncelikli endüstriler, veri merkezleri imalatı, okyanus bazlı endüstriler ve enerji yoğun endüstrilerdir. <https://experience.arcgis.com/experience/a62eaf684ee14b4b8fbd007ea180a2af>

2. Ulaşılabilecek Hukuki& Mali Danışmanlık Şirket ve Bürolarına İlişkin Bilgiler

Müşavirliğimiz kayıtlarında bulunan Türk mali müşavirlik ve danışmanlık şirketlerinin iletişim bilgileri de aşağıda sunulmaktadır.

- **Acca Regnskap AS** | Adem Katırcı
e-posta adresi: adem@acca.no , post@acca.no
web sitesi : www.acca.no
tel +47 479 52 110

- **Av. Veysel İnce**
e-posta adresi vi@ince.no
tel (+47) 958 571 34
- **GCM Consulting NUF** | Gül Çapar MOGENSEN
e-posta adresi: gul@gcmconsulting.no
tel +47 92 31 90 07
- **Økonomi Rådgivning & Tolking AS** | Kemal Çetin
e-posta adresi kemal.99434574@gmail.com
tel +47 994 34 574
- **UEG Consulting AS** | Uğur Eser Gökçeli
e- posta adresi: post@uegconsulting.no
web sitesi : www.uegconsulting.no
tel +47 92431439
- **Økonomisentralen AS** | Serdar Köylü
e- posta adresi: post@okonomisentralen.no
web sitesi : <https://okonomisentralen.no/english>
tel: +47 99 33 41 31

Danışmanlık Firmaları

ASB Consult	arne@asbconsult.no	www.asbconsult.no
Delphi Consulting AS	delphi@delphi-consulting.no	http://www.delphi-consulting.no/
Bekk	post@bekk.no	http://www.bekk.no/
Coor	firmapost@coor.com	http://www.coor.no/
Falck	booking@falcknutec.no	http://www.falcknutec.no/
Maxus	patrick.valeur@maxusglobal.com	http://www.maxusglobal.no/
Devoteamnorway		http://www.devoteam.no/
Terra	post@terra.no	www.terra.no
Uniconsult	post@uniconsult.no	http://www.uniconsult.no/
Fornebu Consulting	firmapost@fornebuconsulting.com	http://www.fornebuconsulting.com/
Hartmark Consulting	firmapost@hartmark.no	http://www.hartmark.no/
Skovheim Consulting	anne@skovheimconsulting.no	http://www.skovheimconsulting.no/
KPMG	rune.skjelvan@kpmg.no	http://www.kpmg.no/
Visma	kundesenteret@visma.no	http://www.visma.no/
Umoe Consulting AS	nils-roe.fjortoft@umoeconsulting.no	http://www.umoeconsulting.no/
Applica Consulting	lill.hege.hals@applica.no	http://www.applica.no/
Merit Consulting AS	norway@meritglobe.com	http://www.meritglobe.com/
Conceptos Consulting	firmapost@conceptos.no	http://www.conceptos.no/

Implement Consulting Group	info@implement.no	http://www.implementconsultinggroup.com
Team Consulting	joe@teamconsulting.no	http://teamconsulting.no/
EBS Consulting	post@ebs-consulting.no	http://www.ebs-consulting.no/
Sonat	jonny.klemetsen@sonat.no	http://sonat.no/

Hukuk Firmaları

Advokatfirmaet Schjødt	sentralbord@schjodt.no	http://www.schjodt.no/
Advokatfirmaet Thommessen AS	firmapost@thommessen.no	http://www.thommessen.no/
BAHR	post@bahr.no	http://www.bahr.no/
Wiersholm	firma@wiersholm.no	http://www.wiersholm.no/
Wikborg Rein Advokatfirma AS	oslo@wr.no	http://www.wr.no/
Advokatfirmaet CLP	reception@clp.no	http://www.clp.no/
Advokatfirmaet Haavind AS	post@haavind.no	http://www.haavind.no/
Advokatfirmaet Selmer AS	selmer@selmer.no	http://www.selmer.no/
Arntzen de Besche Advokatfirma AS	oslo@adeb.no	http://www.adeb.no/
DLA Piper LLP	info.norway@dlapiper.com	http://www.dlapiper.com/
Advokatfirmaet Simonsen Vogt Wiig	post.oslo@svw.no	http://www.svw.no/
SANDS	post@sands.no	http://www.sands.no/

3. Norveç Yatırım Politikası İncelemeleri

- International Monetary Fund: Norway: 2022 Article IV Consultation- Staff Report: <https://www.imf.org/en/Publications/CR/Issues/2022/09/16/Norway-2022-Article-IV-Consultation-Press-Release-Staff-Report-and-Statement-by-the-523558>
- The Organization for Economic Cooperation and Development (OECD), Economic Survey for Norway, 2022: https://www.oecd-ilibrary.org/economics/oecd-economic-surveys-norway-2022_df7b87ab-en
- The OECD, Peer Review of Norway, 2019: <https://www.oecd.org/dac/oecd-development-co-operation-peer-reviews-norway-2019-75084277-en.htm>
- The World Trade Organization (WTO), Trade Policy Review for Norway, 2018: <https://docs.wto.org/dol2fe/Pages/SS/directdoc.aspx?filename=q:/WT/TPR/S373.pdf>
- UNCTAD Investment Policy Hub:
 - o <https://investmentpolicy.unctad.org/investment-laws/laws/288/norway-national-security-act>
 - o <https://investmentpolicy.unctad.org/investment-policy-monitor/measures/3248/norway-new-national-security-law-introduces-the-control-of-acquisitions-on-the-basis-of-national-security-considerations>
 - o <https://investmentpolicy.unctad.org/investment-policy-monitor/160/norway>
 - o Bilateral Investment Treaties of Norway <https://investmentpolicy.unctad.org/investment-policy-monitor/160/norway>

- Investment Dispute Settlement <https://investmentpolicy.unctad.org/investment-dispute-settlement/country/157/norway>
- US Department of State Investment Climate Statements <https://www.state.gov/reports/2024-investment-climate-statements/norway/>